# RAPPORT ANNUEL 2025

**SOCIÉTÉ DES CAOUTCHOUCS DE GRAND-BÉRÉBY**

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 28 MAI 2026



GROUPE SOCFIN • SOGB



# Sommaire


**CONSEIL D'ADMINISTRATION** 05

**ORDRE DU JOUR** 07

**CHIFFRES CLÉS** 09

1. Hévéa ..... 9
2. Palmier ..... 11
3. Consolidé ..... 15

**RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE** 17

1. Présentation générale ..... 18
   - 1.1 Objet ..... 18
   - 1.2 Capital ..... 18
   - 1.3 Le personnel ..... 18
   - 1.4 Les organes sociaux ..... 19
2. Marche de la société au cours de l'exercice 2025 ..... 19
   - 2.1 Contexte social et économique ..... 19
   - 2.2 Situation interne ..... 23
   - 2.3 Résultats physiques – Hévéa ..... 25
   - 2.4 Résultats physiques – Palmier ..... 27
   - 2.5 Résultats physiques – Plantations villageoises ..... 29
   - 2.6 Résultats financiers – Bilan ..... 30
   - 2.7 Résultats financiers – Compte de résultats ..... 32
   - 2.8 Tableau des flux de trésorerie ..... 34
   - 2.9 Investissements ..... 35
3. Résultats financiers IFRS ..... 36
   - 3.1 Résultats financiers IFRS pour l'exercice 2025 ..... 36
4. Évolution prévisible de la société ..... 40
   - 4.1 Les perspectives de continuation de l'activité ..... 40
   - 4.2 Le plan de financement ..... 40
5. Les évènements post clôture et autres informations ..... 42



# Sommaire


**RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES** 43

1. Rapports généraux des Commissaires aux comptes
2. Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions réglementées
3. Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur le montant des rémunérations versées aux dix personnes les mieux rémunérées
4. Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les rémunérations exceptionnelles allouées

**PROJET DE TEXTE DES RÉSOLUTIONS** 45

# CONSEIL D'ADMINISTRATION

| | |
|---|---|
| M. Hervé KOFFY | Président |
| M. Hubert FABRI | Vice-président |
| M. Vincent BOLLORÉ | Vice-président |
| M. Philippe FABRI | Administrateur |
| M. Sven CLAEYS | Administrateur |
| M. Kacou Jean BLIN | Administrateur |
| La Société AFICO | Administrateur |
| La Société BOLLORÉ PARTICIPATIONS | Administrateur |

## DIRECTION GÉNÉRALE

| | |
|---|---|
| M. Jean-Christophe DIENST | Directeur Général |

## COMMISSAIRES AUX COMPTES

| | |
|---|---|
| Le Cabinet UNICONSEIL<br>01 BP 5552<br>Abidjan 01 | Ernst & Young S. A.<br>01 BP 2715<br>Abidjan 01 |



△ École de saignée de la SOGB



△ Femme saigneur



△ Hévéa saigné

# ORDRE DU JOUR

01 Présentation et approbation du rapport de gestion du Conseil d'Administration et du rapport des Commissaires aux comptes sur les états financiers annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025 ;

02 Présentation et approbation du rapport de gestion du Conseil d'Administration et du rapport des Commissaires aux comptes sur les états financiers annuels IFRS de l'exercice clos le 31 décembre 2025 ;

03 Présentation et approbation du rapport des Commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article 438 de l'Acte Uniforme OHADA sur les sociétés commerciales ;

04 Quitus aux Administrateurs et aux Commissaires aux comptes ;

05 Affectation du résultat de l'exercice 2025 ;

06 Nomination d'un nouvel Administrateur ;

07 Ratification de nouvelles conventions de gestion de service avec INDUSERVICES FR ;

08 Allocation de la somme fixe annuelle au titre des indemnités de fonction ;

09 Pouvoirs pour accomplissement des formalités.





Δ Vue aérienne de la plantation



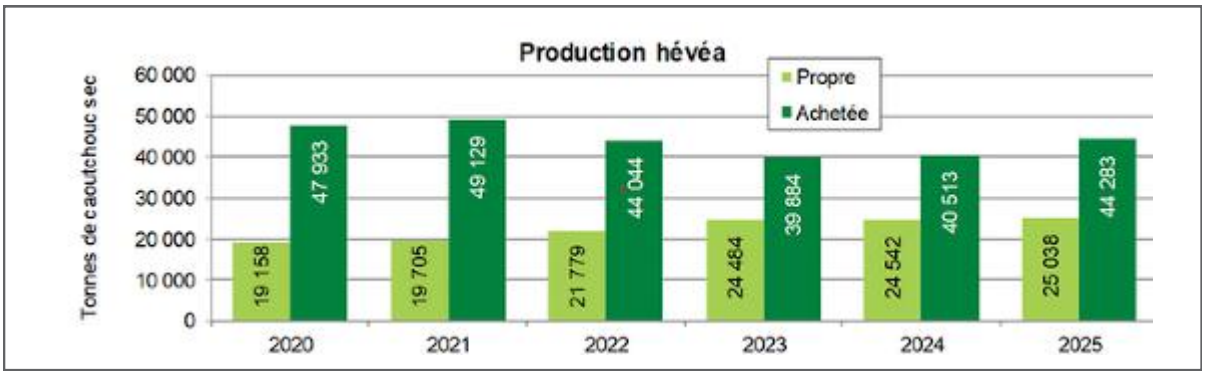
Δ Employé de l'usine à caoutchouc



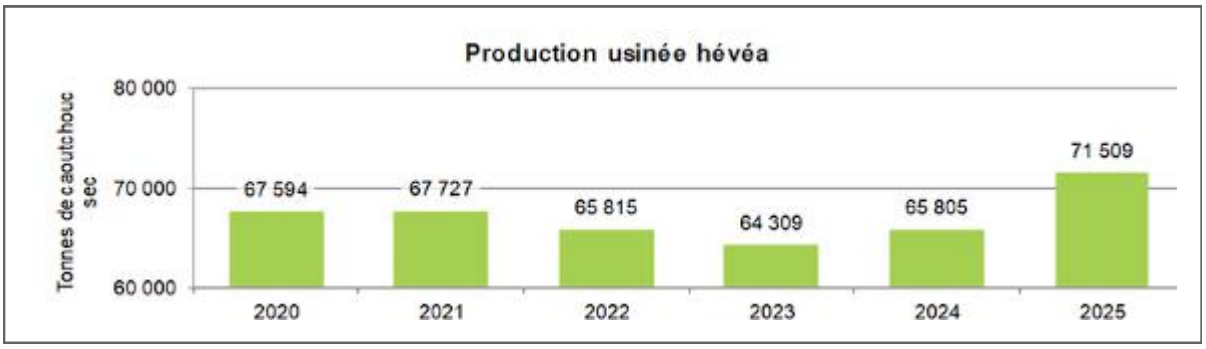
Δ Pique-boeuf

# CHIFFRES CLÉS

## 1.Hévéa



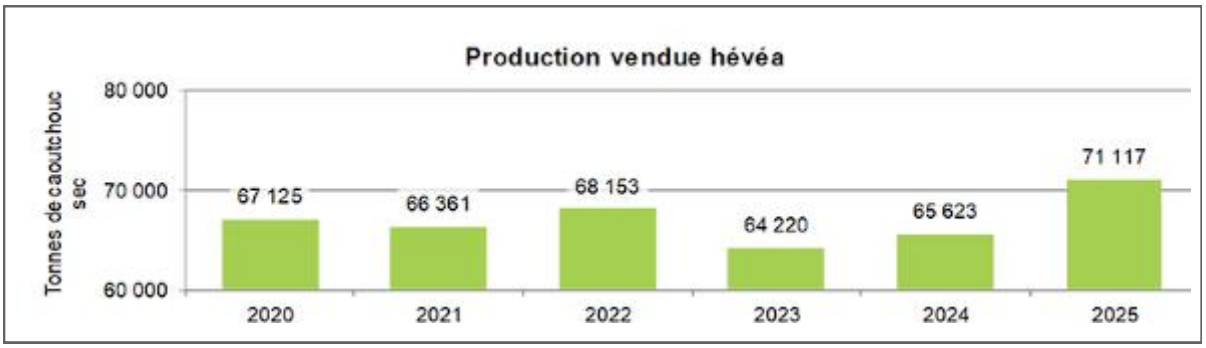

Avec un rendement moyen de **1,90 tonne par hectare**, la production propre a progressé de **2%** par rapport à celle de 2024. Les achats aux plantations villageoises ont progressé de **9%** par rapport aux achats de 2024.



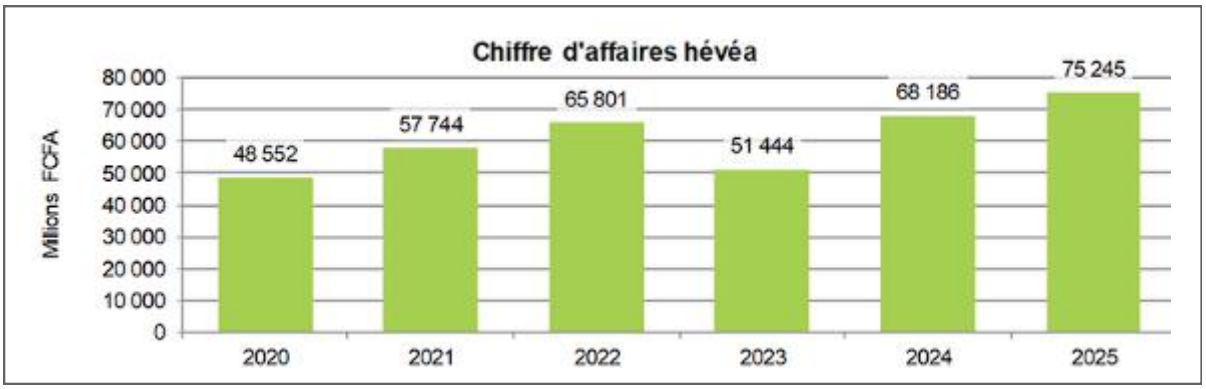

**71 509 tonnes** de caoutchouc sec ont été usinées en 2025, soit une augmentation de **9%** par rapport à la production de 2024 (**65 805 tonnes**).



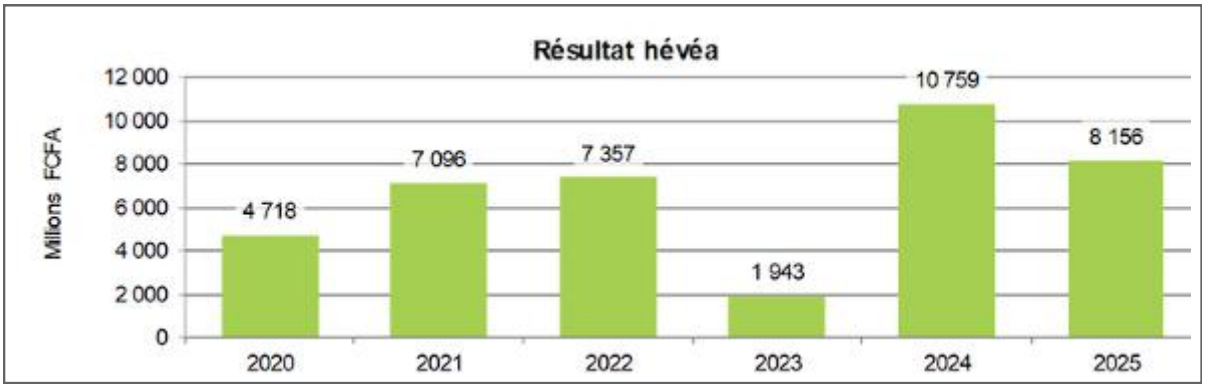
◁ Employé de l'usine à caoutchouc




Le tonnage commercialisé en 2025 s'est établi à **71 117 tonnes** soit une augmentation de **5 494 tonnes** par rapport à 2024 (+8%).

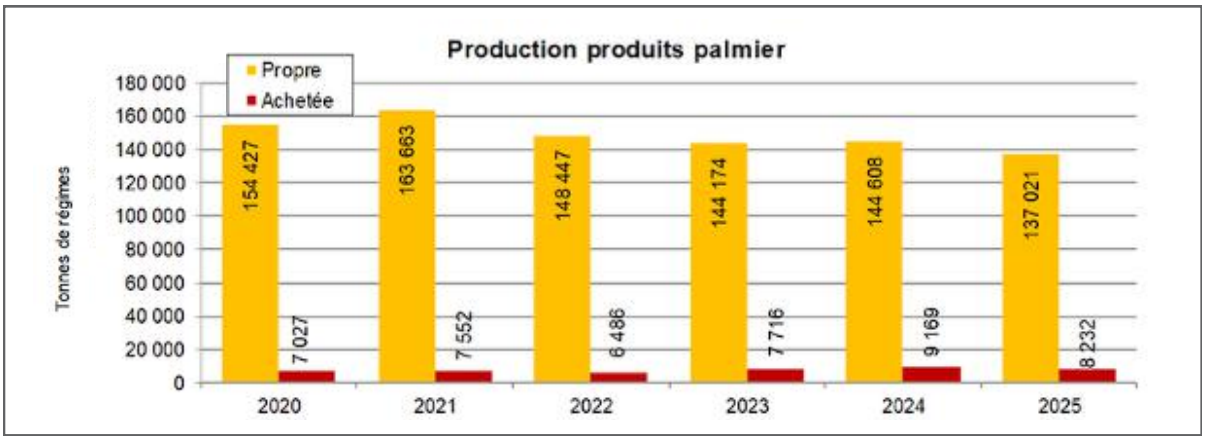



Le chiffre d'affaires a augmenté de **10%** par rapport à l'exercice 2024. Cette hausse résulte de l'augmentation des quantités vendues (+8%) et du prix de vente (+2%).



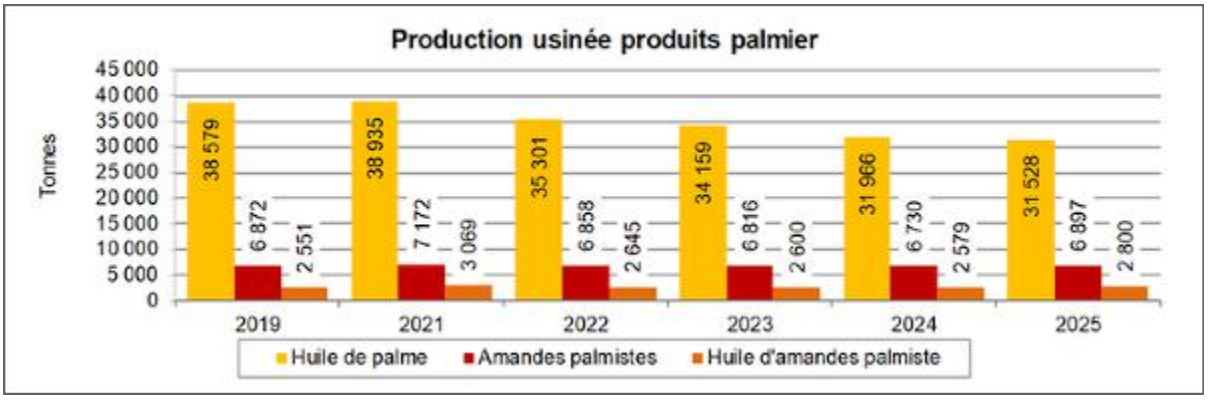

Le résultat de l'activité hévéa a diminué de **24%** par rapport à l'exercice 2024.

## 2.Palmier




Le rendement global de la plantation (**18,3 tonnes** par hectare) et la production annuelle (137 021 tonnes) ont régressé de **5%** par rapport à 2024 (**19,3 tonnes** par hectare).

Les achats de régimes ont diminué de **10%** par rapport à 2024.




Le tonnage de régimes traités (**145 253 tonnes**) a été inférieur de **6%** à celui de 2024 (**153 777 tonnes**). La quantité d'huile de palme produite en 2025 est de **31 528 tonnes**. Elle est en régression de **1%** par rapport à 2024 en raison de la hausse du taux d'extraction.

Le taux d'extraction est de **21,71%** en 2025 contre **20,79%** en 2024.



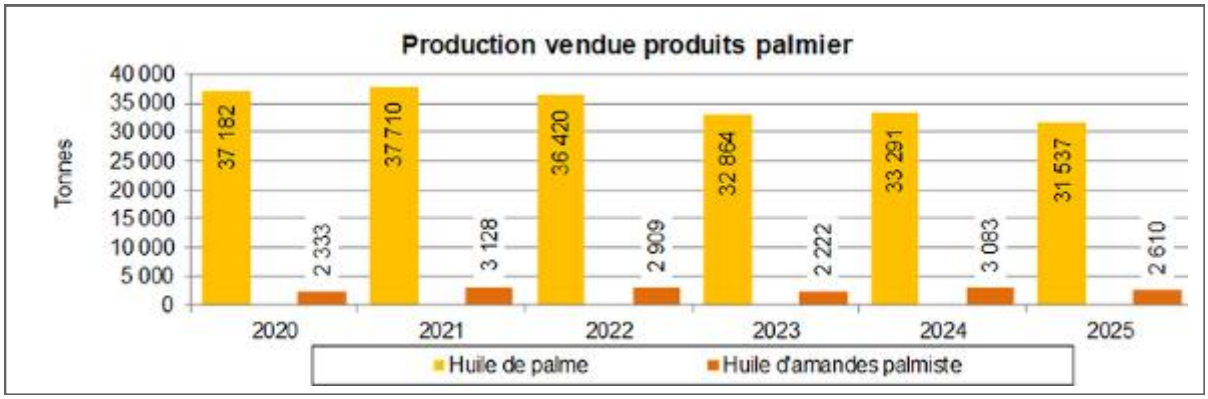
Δ Chargeur de régimes de palmier à huile



Δ Responsables de la pépinière, M. KOFFI KONAN, M. N'GUETA et M. COSTA

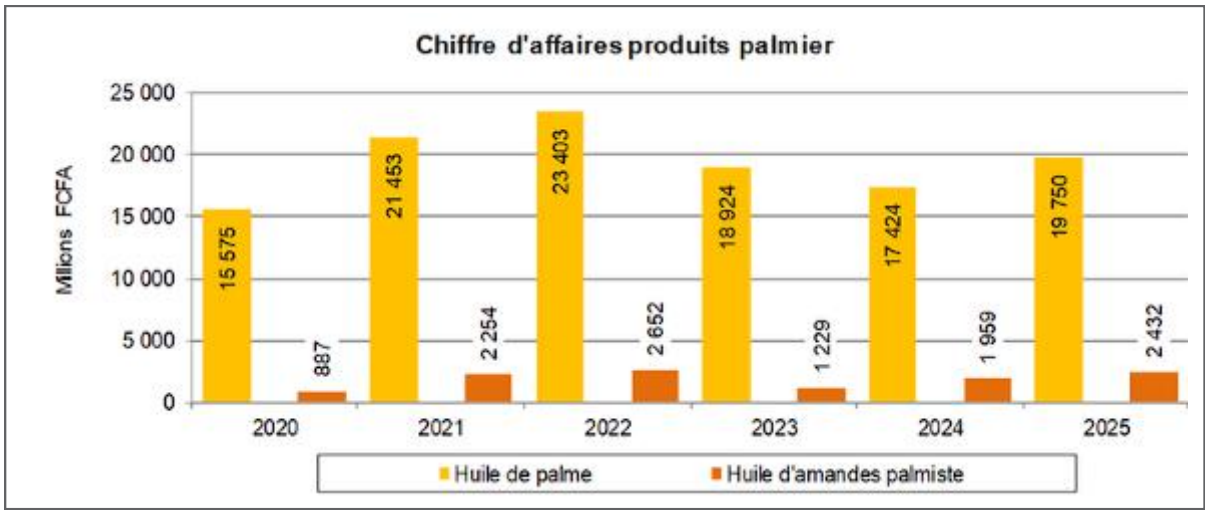


Coupeur de régimes de palmier à huile Δ



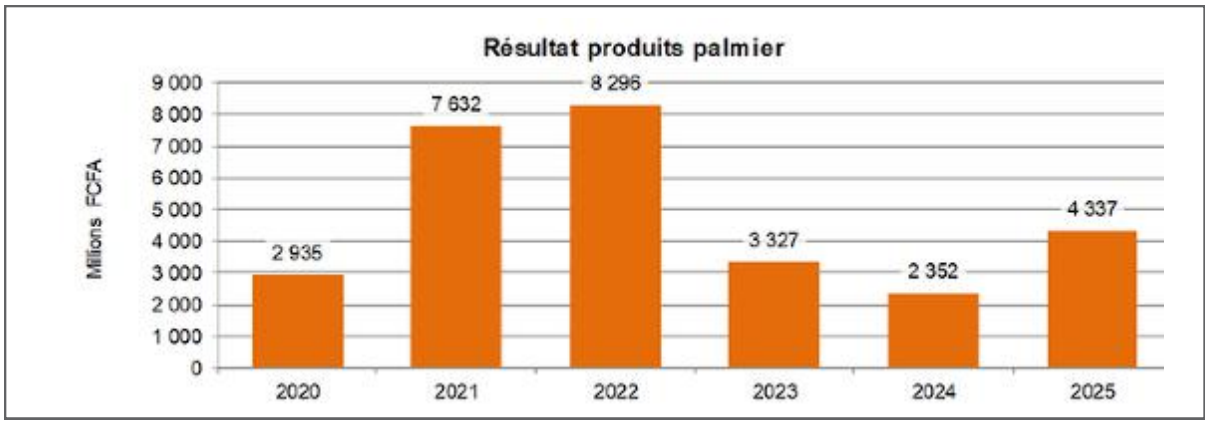

Les quantités vendues d'huile de palme et d'huile d'amandes palmistes sont en baisse respectivement de **5%** et **15%** par rapport à l'exercice 2024.

Les amandes palmistes sont à **100%** utilisées pour la production d'huile d'amandes palmistes.




Le chiffre d'affaires de l'huile de palme a augmenté de 13% par rapport à l'exercice 2024. Cette augmentation résulte de la hausse du prix de vente moyen (+19%).

Le chiffre d'affaires de l'huile d'amandes palmistes a augmenté de 24% par rapport à 2024, conséquence de la hausse du prix de vente moyen (+46%).




Le résultat de l'activité palmier a augmenté de **84%** par rapport à 2024, conséquence de la hausse des prix de vente de nos produits palmiers.

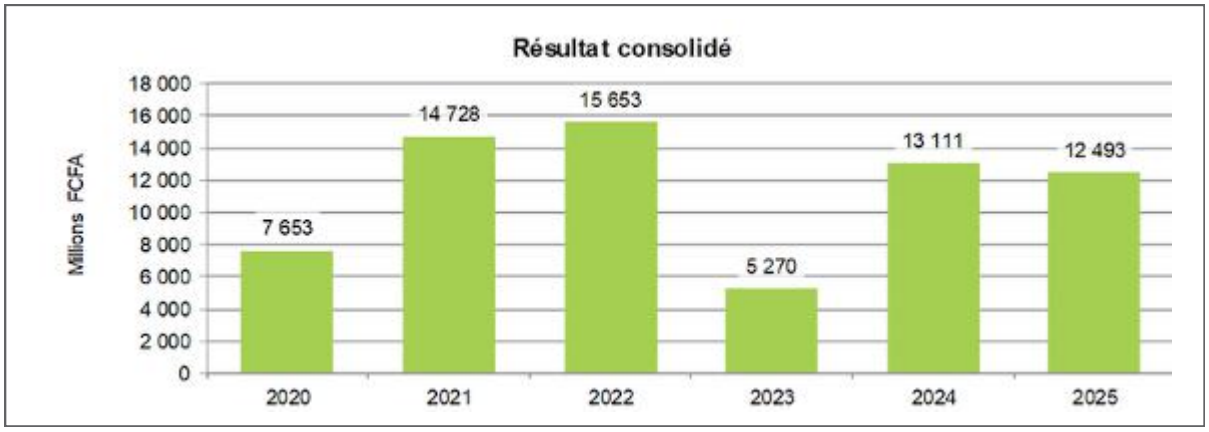


Δ Récolte de régimes de palmier à huile.

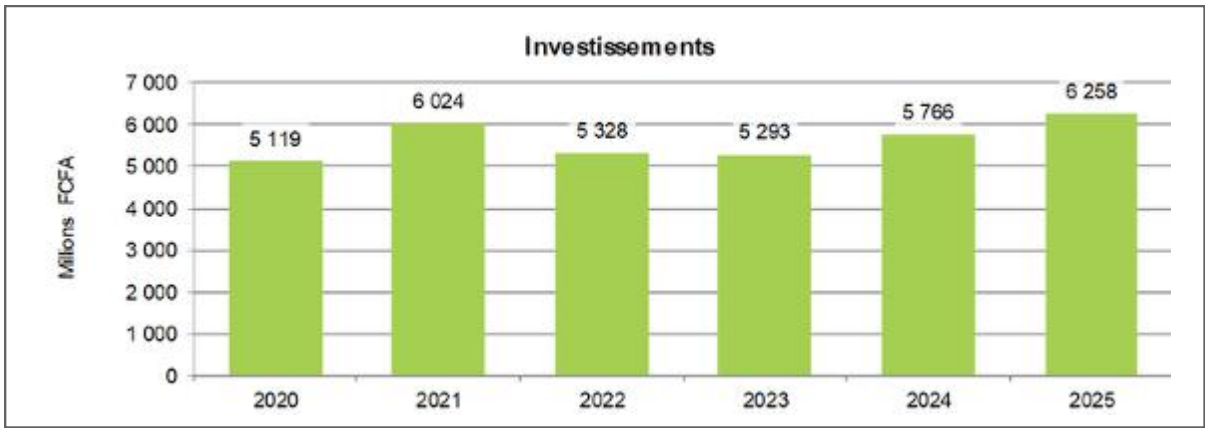


Δ Régime de palmier à huile lors de la récolte.

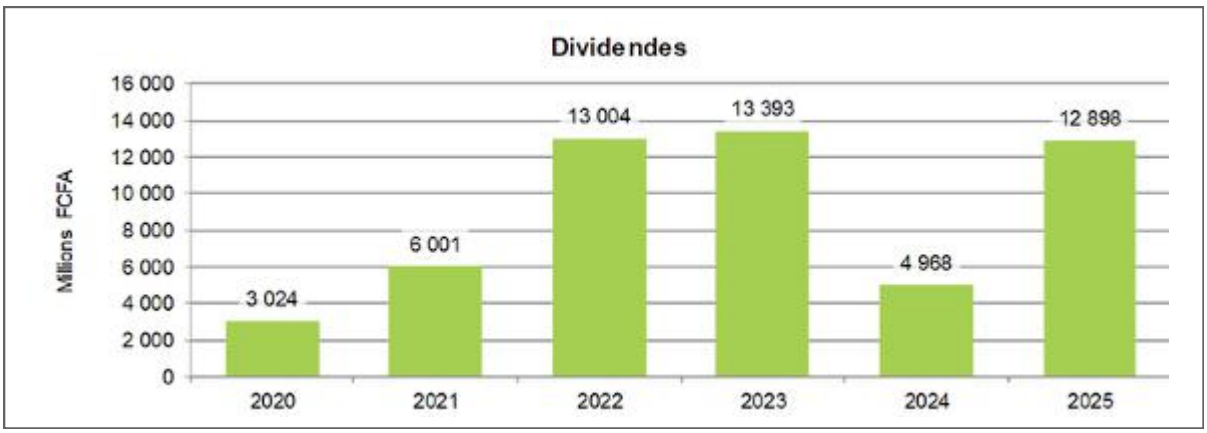
## 3. Consolidé



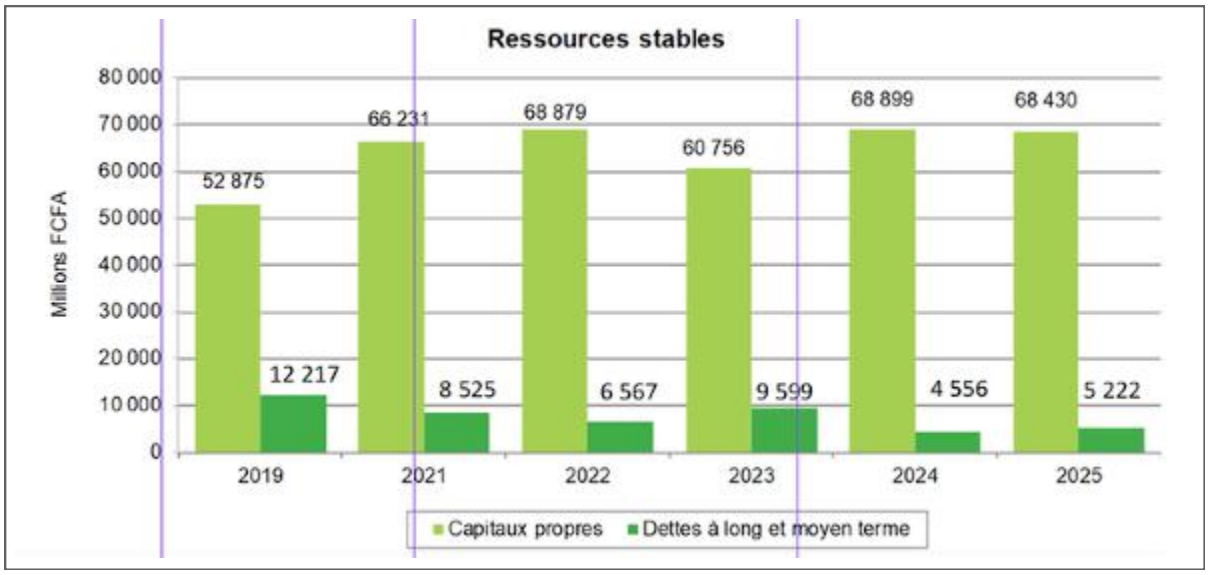

Le résultat net consolidé a diminué de **4,7%** par rapport à l'exercice 2024.




Les investissements sont en hausse de **9%** par rapport à l'exercice 2024.




Les dividendes versés au cours de l'année 2025 relatifs à l'exercice 2024 se sont élevés à **12 898 MFCFA**.

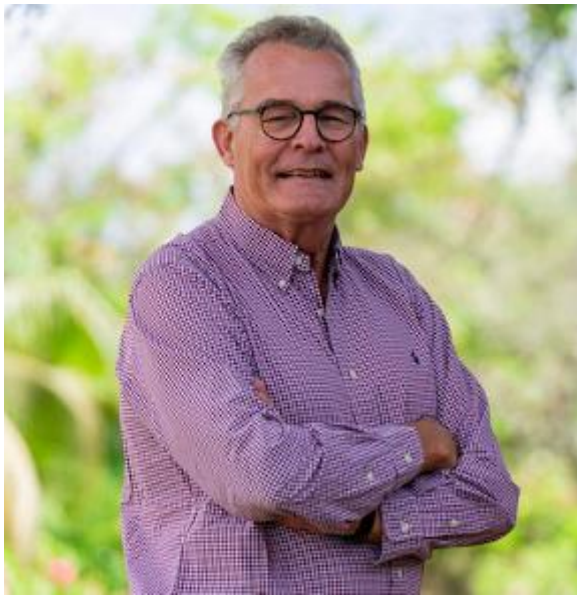



Les capitaux propres s'établissent à **68 430 MFCFA** au 31 décembre 2025 et baissent de **0,7%** par rapport au 31 décembre 2024.

Les dettes financières et ressources assimilées augmentent de **666 MFCFA** par rapport à 2024 et ressortent à **5 222 MFCFA** au 31 décembre 2025.



Δ Bunker de stockage de caoutchouc.



Δ Jean-Christophe DIENST, Directeur Général de la SOGB.

# RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Mesdames, Messieurs,

En stricte conformité avec la loi et nos statuts, nous avons l'honneur de vous convoquer à notre Assemblée Générale Ordinaire pour délibérer sur l'activité de notre société durant l'exercice 2025 et pour soumettre à votre approbation les états financiers de cet exercice clôturé le 31 décembre 2025.

Dans un instant, les Commissaires aux comptes vous rendront compte de leur mission.
Le rapport annuel, le compte de résultat, le bilan, les états annexes ainsi que les rapports des Commissaires aux comptes et autres documents afférents à cette réunion ont été mis à votre disposition dans les délais impartis.

Nous vous rappelons que lors de cette séance, il vous sera demandé d'approuver à la fois les comptes annuels 2025 et les états financiers 2025 établis selon les normes IFRS conformément aux règles et principes stipulées dans l'Acte Uniforme OHADA relatif au Droit Comptable et à l'Information Financière.

Nous tenons cependant à vous informer que l'affectation du résultat se fera exclusivement sur la base des comptes établis conformément au SYSCOHADA.

Nous vous remercions par avance d'adopter les résolutions qui vous seront soumises successivement et de donner quitus aux Administrateurs ainsi qu'aux Commissaires aux comptes pour l'exécution de leurs mandats respectifs au cours de l'exercice 2025.





△ Cérémonie organisée en l'honneur du PCA et de son épouse dans le village riverain de Waté.

# 1.Présentation générale

## 1.1 Objet

La SOGB, Société des Caoutchoucs de Grand-Béréby, Société anonyme de droit ivoirien, a pour objet principal la plantation et la culture de l'hévéa et la transformation du latex en caoutchouc industriel ainsi que la plantation et la culture du palmier à huile et la production d'huile de palme et d'huile de palmiste.

Implantée à Grand-Béréby, dans le Sud-Ouest de la Côte d'Ivoire, la SOGB opère sur une concession s'étendant sur 34 712 hectares. Sur cette surface, 16 485 hectares sont dédiés à la culture de l'hévéa et 7 489 hectares à celle du palmier à huile.

## 1.2 Capital

Le capital social entièrement souscrit et libéré est de **21 601 840 000 FCFA**, divisé en **21 601 840** actions de 1 000 FCFA de valeur nominale chacune.

Ce capital est réparti comme suit :

- Béréby Finances : **15 803 970 000 FCFA** soit **73,16% ;**
- Actionnaires privés : **5 797 870 000 FCFA** soit **26,84%.**

## 1.3 Le Personnel

Au 31 décembre 2025, le nombre total d'employés permanents de la SOGB se chiffre à **6 389** personnes, soit : 66 cadres (dont 9 expatriés), 98 agents de maîtrise, 801 employés et 5 424 ouvriers.



△ Employés du Département des Ateliers Techniques

### 1.4 Les organes sociaux

Au cours de l'exercice écoulé, les organes sociaux se sont réunis aux dates suivantes :

- L'Assemblée Générale : le 20 mai 2025 ;
- Le Conseil d'Administration : le 13 octobre 2025 et le 18 mars 2026.

## 2. Marche de la société au cours de l'exercice 2025

### 2.1 Contexte social et économique

La situation politique en ce premier trimestre 2026 est calme et stable. Le dernier trimestre de l'année 2025 a été marqué par les élections présidentielle et législatives. Pour l'élection présidentielle, le Président sortant Alassane Ouattara a été réélu pour un quatrième mandat. Les élections législatives se sont soldées par une victoire du RHDP qui remporte 197 sièges sur les 255 que compte l'Assemblée nationale. Résultat qui s'inscrit dans la continuité de la présidentielle.

Au niveau sous-régional, nous assistons à des tensions diplomatiques entre les pays de l'AES et certains pays de la CEDEAO accusés régulièrement, mais jusque-là sans preuves, de vouloir déstabiliser leurs pays avec le soutien de puissances étrangères.

Au plan sécuritaire, les différentes attaques se sont intensifiées avec des blocus exercés par les djihadistes sur certaines localités au Mali et au Burkina Faso.

Avec un budget 2026 arrêté à 17 350 milliards de FCFA, en hausse de plus de 13 % par rapport à 2025 et avec une croissance projetée à 6,7 %, l'économie ivoirienne reste robuste. Le déficit public de 4 % du PIB en 2024 est passé à 3% en 2025 ; on projette une baisse du ratio d'endettement grâce à une gestion active. Les récentes découvertes d'hydrocarbures et le développement du secteur minier contribueront à renforcer la robustesse de l'économie.

Cette croissance et cette diversification de l'économie devront surtout soutenir les revenus du cacao en chute libre depuis le dernier trimestre 2025. Le cacao est tombé à 3 000 USD/T au mois de février 2026 soit une chute 27,69 % en un mois et est en baisse de 62,36 % par rapport à la même période de l'année dernière. Dans la filière, les stocks sont importants et les enlèvements ne suivent pas, provoquant colère et inquiétudes dans le monde paysan.

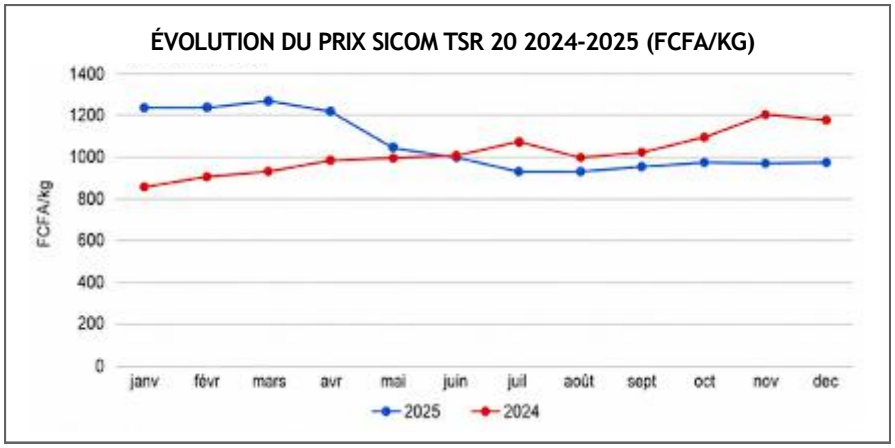
## Filière caoutchouc

La moyenne des cours du caoutchouc naturel (TSR20 1ère position sur SGX) pour l'ensemble de l'année 2025 s'établit à 1 771 USD/tonne FOB Singapour, contre 1 743 USD/tonne en 2024, soit une hausse de 1,6 %.

En revanche, convertie en euros et en FCFA, la moyenne des cours en 2025 ressort à 1 568 €/tonne, contre 1 611 €/tonne en 2024, soit une baisse de 2.7 %.

L'entrée en vigueur de la réglementation européenne EUDR, visant à interdire sur le sol européen certaines matières premières issues de la déforestation, dont le caoutchouc naturel et l'huile de palme, a une nouvelle fois été reportée d'un an. Elle devrait désormais entrer en application le 30 décembre 2026, alors qu'elle était initialement prévue pour fin 2024.

Au 30 décembre 2025, le TSR20 1ère position FOB Singapour sur SGX cote 1 799 USD/tonne.




| Évolution du prix SICOM TSR 20 2024-2025 (FCFA/kg) | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | janv. | févr. | mars | avr. | mai | juin | juill. | août | sept. | oct. | nov. | déc. |
| 2025 | 1226 | 1225,2 | 1258 | 1213 | 1035,9 | 997,85 | 931,08 | 932,05 | 955,27 | 972,2 | 965,54 | 974,02 |
| 2024 | 867,72 | 914,35 | 932,53 | 987,34 | 994,73 | 1006,9 | 1067,5 | 993,82 | 1017 | 1097,5 | 1202,9 | 1179,1 |

| Évolution du prix APROMAC 2024-2025 (FCFA/kg) | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | janvier | février | mars | avril | mai | juin | juilet | août | septembre | octobre | novembre | décembre |
| 2025 | 442 | 442 | 454 | 438 | 373 | 359 | 334 | 334 | 343 | 349 | 347 | 350 |
| 2024 | 311 | 328 | 335 | 355 | 357 | 362 | 384 | 357 | 366 | 395 | 434 | 425 |

Le prix d'achat aux planteurs suit le cours moyen mensuel en € et FCFA par tonne avec un mois de décalage. Le prix était de 442 FCFA/kg en janvier, il est resté stable jusqu'en avril pour accuser une chute brutale en mai, et reste relativement stable de juin à décembre, autour des 350 FCFA/kg.

On note une tension particulièrement aigüe sur les achats de caoutchouc brut depuis le début de l'année, avec une surenchère débridée qui s'est manifestée suite à l'apparition de nombreuses nouvelles usines et extensions d'usines sur tout le territoire, autorisées par l'autorité de régulation après des années de surproduction et de déficit de la capacité de transformation.

On estime aujourd'hui la capacité nationale de transformation à 2,5 millions de tonnes annuelles, pour une production exportée 2025 de 1 973 000 tonnes de caoutchouc sec. Les différents projets d'usines autorisés et en cours de construction porteraient cette capacité de transformation à 4 millions de tonnes s'ils venaient tous à se réaliser.

Dans la zone de chalandise de la SOGB, ce sont trois nouvelles usines qui se sont installées depuis le début de l'année : MAINLAND (10 tonnes/heure) et NAMIKADA (6 tonnes/heure) à Pont Néro, STCNF à Tabou (6 tonnes/heure). Les besoins annuels d'approvisionnement en caoutchouc brut des quatre usines de notre zone en incluant SOGB s'élèvent à 295 000 tonnes pour une production de 180 000 tonnes, estimée sur base de notre inventaire exhaustif du verger. Les primes payées au-dessus du prix APROMAC par MAINLAND dépassent les 125 FCFA/kg. Dans ce contexte, la SOGB reste fidèle à sa stratégie d'achat direct aux planteurs et les organise en groupements pour pouvoir leur apporter un service de transport de leur production vers l'usine, qui coûte aujourd'hui 45 FCFA/kg que nous payons en plus du prix APROMAC.

À fin décembre 2025, ce sont 1 973 000 tonnes qui ont été exportées au total, dont 1 945 000 tonnes en produit transformé et 28 000 tonnes de caoutchouc brut et déchets

**EN MILLIERS DE TONNES DE CAOUTCHOUC SEC (DONNÉES DE LA DOUANE)**

| | 2025 | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 |
|---|---|---|---|---|---|
| Produit usiné | 1 945 | 1 557 | 1 292 | 1 058 | 861 |
| *Progression* | *+24,9%* | *+20,5%* | *+22,1%* | *+22,9%* | *+32,0%* |
| Export brut équivalent sec DRC 65% | 28 | 151 | 386 | 274 | 239 |
| *Progression* | *-81,4%* | *-60,9%* | *+40,9%* | *+14,8%* | *-19,8%* |
| Total en ctc sec | 1 973 | 1 708 | 1 678 | 1 333 | 1 100 |
| *Progression* | *+15,5%* | *+1,2%* | *+25,9%* | *+19.5%* | *+15,8%* |

## Filière huile de palme

L'application de la formule AIPH a été suspendue par le CHPH qui impose le prix de vente local du CPO après concertation entre le collège des usiniers et le collège des raffineurs. Ce prix a été fixé à 600 000 FCFA/tonne en janvier puis à 620 000 FCFA/tonne pour la période février – décembre 2025.

Le CHPH délivre néanmoins des autorisations d'exportation de CPO, ce qui permet aux usiniers qui en font la demande de bénéficier du différentiel éventuel entre le prix du marché international et les prix imposés sur le marché local. En 2025, la SOGB a ainsi exporté 2 004 tonnes de CPO sur un total de ventes de 31 537 tonnes.



Δ Vue aérienne d'une parcelle de palmier à huile



Δ Fruits détachés d'un régime de palmier à huile

## 2.2 Situation interne

### Climat social et environnement de travail

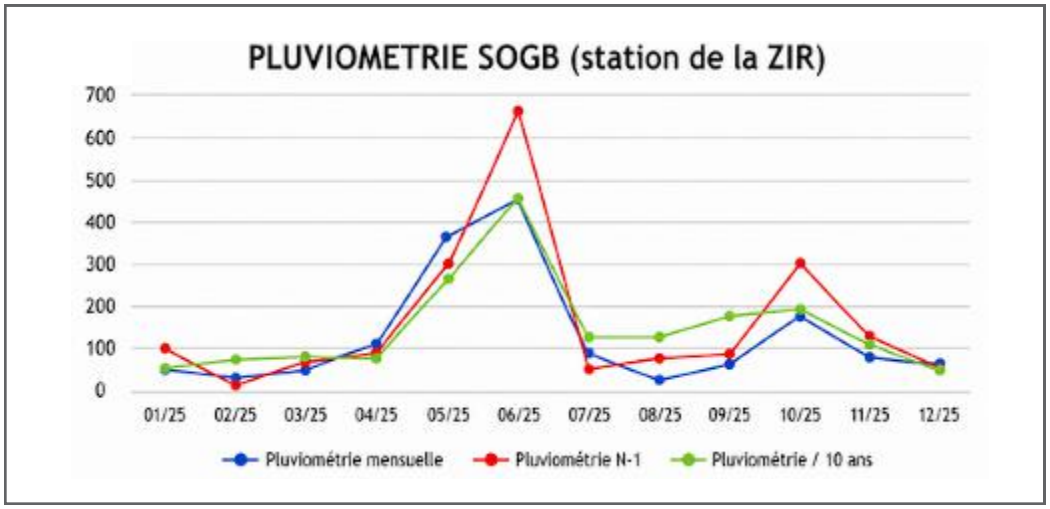
Le climat social est au beau fixe. Le dialogue social avec les travailleurs et avec les populations riveraines se déroule correctement et l'environnement est sous contrôle.

Toutefois, dans un marché des achats de matières premières marqué jusqu'ici par une guerre des prix sans limites, les stocks à un niveau très bas nous obligent à usiner 6 jours sur 7. Ceci est une source d'inquiétude dans la mesure où en plus des trois autres usines installées dans l'environnement immédiat de la SOGB, une autre grande usine est en cours de construction à quelques km de San Pedro. Des stratégies ont été mises en place la SOGB pour résister à la concurrence déloyale opérée principalement par MAINLAND tandis que l'APROMAC agit pour une meilleure régulation du marché.

Par ailleurs, la SOGB fait actuellement face à une pénurie de main d'œuvre agricole, en l'occurrence de saigneurs et de récolteurs. De nouvelles démarches de recrutement à grande échelle sont en cours, tandis que les primes de production sont en train d'être revues pour éviter les départs massifs des travailleurs vers les plantations villageoises.

### Situation climatique

La pluviométrie 2025 s'est caractérisée par un mois de février, de juillet et d'août particulièrement secs et par des précipitations cumulées à fin août sensiblement inférieures à 2024 et à la moyenne sur 10 ans. À noter que les faibles précipitations de juillet et d'août ont eu pour effet de devoir arroser manuellement les 424 ha de planting 2025 pendant plus de deux mois.



## Développement durable et communication

En matière de développement durable, la SOGB a renouvelé ses certifications ISO 9001 et 14001 et RSPO.

Depuis trois ans, la SOGB a développé et mis en place une base de données baptisée NERO assurant la traçabilité complète de sa chaîne d'approvisionnement en matière première (régimes de palme et caoutchouc brut). Ce système a permis à la SOGB de se conformer à la règlementation européenne sur la déforestation (RDUE) supposée entrer en vigueur au 1er janvier 2025 initialement mais finalement reportée au 1er janvier 2027. À fin 2025, ce sont 41 964 tonnes de caoutchouc RDUE qui auront été exportées par l'intermédiaire de SOGESCOL FR sur 71 117 tonnes.



△ Employés de la DATA interrogés dans le cadre d'un audit RSPO, en octobre 2025.

▽ Usinage de caoutchouc RDUE



## Situation sécuritaire

Au plan sécuritaire, il n'y a pas de faits majeurs à signaler dans la zone. Les cas de vols de coagulum et matériels de saignée ont fortement diminué et restent marginaux grâce aux efforts du service de sécurité appuyés par les gendarmes.

## 2.3 Résultats physiques - Hévéa

| Surfaces (ha) | 2025 | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| En exploitation | 13 149 | 13 058 | 12 906 |
| Immatures | 2 335 | 2 120 | 2 416 |
| Nouveaux planting | 420 | 776 | 463 |
| En préparation | 580 | 575 | 809 |
| Total | 16 485 | 16 529 | 16 594 |

En 2025, 429 ha de vieilles plantations ont été abattus et 420 ha ont été plantés dont 196 ha en root trainers et 224 ha en sacs. Ceci s'inscrit dans le cadre du programme de rajeunissement continu de la plantation. D'autre part, 535 ha d'hévéa ont été mis en production en 2025.

| Production récoltée (tonnes sec) | 2025 | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Surface en production (ha) | 13 149 | 13 058 | 12 906 |
| Production (tonnes) | 25 038 | 24 542 | 24 484 |
| Rendement (tonnes/ha) | 1,904 | 1,879 | 1,897 |

Avec 25 038 tonnes, la production de caoutchouc sec en 2025 est en progression de 2% par rapport à 2024. Le rendement moyen est de 1,90 t/ha contre 1,88/ha en 2024.

| Production achetée (tonnes sec) | 2025 | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Plantations villageoises et stations d'achat | 44 283 | 40 513 | 39 884 |
| Divers fournisseurs CI | 0 | 0 | 0 |
| Fournisseurs du Liberia | 0 | 0 | 0 |
| Total | 44 283 | 40 513 | 39 884 |

Avec 44 283 tonnes, les achats aux plantations villageoises ont augmenté de 9% par rapport à 2024.

| Production usinée | 2025 | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Production (tonnes) | 71 509 | 65 805 | 64 309 |
| Jours d'usinage | 296 | 310 | 310 |
| Production moyenne journalière (tonnes) | 241 | 212 | 207 |

Production de 71 509 tonnes de caoutchouc en 2025, en hausse de 8% par rapport à celle de 2024. Cette production annuelle a été réalisée en 296 jours avec un usinage journalier moyen de 241 tonnes contre 310 jours avec un usinage journalier moyen de 212 tonnes en 2024.

| Production vendue | 2025 | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Quantité vendue (tonnes) | 71 117 | 65 623 | 64 220 |
| Prix de vente (FCFA/tonne) | 1 058 049 | 1 039 053 | 801 058 |
| Chiffre d'affaires (FCFA) | 75 245 156 150 | 68 186 082 409 | 51 443 688 178 |

Le tonnage commercialisé en 2025 s'établit à 71 117 tonnes, en hausse de 5 453 tonnes par rapport à 2024.

Le prix de vente moyen s'établit à 1 058 049 FCFA/tonne et augmente de 2% par rapport à 2024.



Δ Vue d'un pont surplombant la rivière de la Dodo.

## 2.4 Résultats physiques - Palmier

| Surfaces (ha) | 2025 | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| En exploitation | 7 469 | 7 468 | 7 471 |
| Immatures (dont plantage de l'année) | 20 | 20 | 0 |
| En préparation | 0 | 0 | 0 |
| Total | 7 489 | 7 488 | 7 471 |

Surface mature stable en 2025 par rapport à 2024, avec 7 469 ha en production.

| Production récoltée | 2025 | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Surface en production (ha) | 7 469 | 7 468 | 7 471 |
| Production régimes (tonnes) | 137 021 | 144 608 | 144 174 |
| Rendement (tonnes/ha) | 18,35 | 19,36 | 19,30 |

En 2025, le rendement global de la plantation (18,3 t/ha) et la production annuelle (137 021 tonnes) sont en régression de 5% par rapport au réalisé 2024 (19,3 t/ha). Le rendement en huile est de 3.98 tonnes de CPO par ha contre 4.03 t/ha en 2024.

| Production achetée (tonnes sec) | 2025 | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Total | 8 232 | 9 169 | 7 716 |

En 2025, les achats de régimes (8 232 tonnes) sont en baisse de 10% par rapport à 2024.



Δ Vue aérienne de l'huilerie de la SOGB

| Production usinée | 2025 | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Régimes traités (tonnes) | 145 253 | 153 777 | 151 890 |
| Production d'huile (tonnes) | 31 528 | 31 966 | 34 159 |
| Taux d'extraction d'huile | 21,71% | 20,79% | 22,49% |
| Production amandes palmistes (tonnes) | 6 897 | 6 730 | 6 816 |
| Taux d'extraction amandes palmistes | 4,75% | 4,38% | 4,49% |
| Amandes traitées (tonnes) | 6 957 | 6 735 | 6 841 |
| Production huile de palmiste (tonnes) | 2 800 | 2 579 | 2 600 |
| Taux d'extraction huile de palmiste | 40,24% | 38,29% | 38,01% |

Le tonnage de régimes traités en 2025 est en baisse par rapport à 2024 (-5%). Le taux d'extraction d'huile (21,71%) est de 0,9 point supérieur à celui de 2024 (20,79%).

La quantité d'huile de palme produite en 2025 est de 31 528 tonnes. Elle est en baisse de 1% par rapport à 2024 (31 966 tonnes) en raison de la diminution du tonnage de régimes traités. Le taux d'extraction des amandes palmistes (4,75%) est de 0,37 point supérieur à celui de 2024 (4,38%). Celui de l'huile de palmiste (39,93%) est en hausse par rapport à 2024 (38,29%).

| Production vendue | 2025 | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Huile | | | |
| Quantité vendue (tonnes) | 31 537 | 33 291 | 32 864 |
| Prix de vente (FCFA/tonne) | 626 243 | 523 390 | 575 837 |
| Chiffre d'affaires (FCFA) | 19 749 856 927 | 17 424 234 840 | 18 924 264 399 |
| Huile de palmiste | | | |
| Quantité vendue (tonnes) | 2 610 | 3 083 | 2 222 |
| Prix de vente (FCFA/tonne) | 931 817 | 635 602 | 552 960 |
| Chiffre d'affaires (FCFA) | 2 432 400 108 | 1 959 255 055 | 1 228 733 132 |

En 2025, le prix de vente de l'huile brute (626 243 FCFA/tonne) est en hausse de 19,6% par rapport à celui de 2024. Malgré la baisse des quantités vendues (-5%), le chiffre d'affaires est en augmentation de 13% par rapport à 2024 ; conséquence de la hausse des prix.

## 2.5 Résultats physiques – Plantations villageoises

### Divers

La SOGB s'est inscrite ces dernières années comme acteur majeur sur le plan du soutien aux créations de nouvelles plantations d'hévéa, par la production de matériel végétal de qualité. Les pépinières stumps créées en 2024, pour chaque lot d'encadrement, ont permis de vendre et distribuer plus de 115 564 plants aux planteurs villageois encadrés par la SOGB en 2025, contribuant ainsi à la création de 231 ha de nouvelles plantations.

### Encadrement

Le contrat d'encadrement de 3 ans entre la SOGB et le FIRCA renouvelé en décembre 2023 pour la période 2024-2026 se poursuit sans difficultés. La SOGB encadre près de 25 000 planteurs répartis en 7 lots sur 3 secteurs.

| Encadrement | Béréby-Tabou | Touih-Méagui | Grabo |
|---|---|---|---|
| Moniteurs | 36 | 20 | 23 |
| Contrôleurs ordinaires | 6 | 3 | 4 |
| Contrôleurs de saignée | 2 | 1 | 1 |
| Formateurs de saignée | 2 | 1 | 1 |
| Manœuvres | 8 | 8 | 8 |
| Chef d'équipe | 1 | 2 | 2 |
| Planteurs | 10 759 | 7 253 | 6 330 |





Δ Réunion rassemblant les planteurs villageois encadrés par la SOGB afin de dresser le bilan de la campagne hévéicole de 2025, en avril 2026.

## 2.6 Résultats financiers - Bilan

| Actif (en millions FCFA) | 31/12/25 | 31/12/24 | Variation | % |
|---|---|---|---|---|
| Charges immobilisées | 0 | 0 | 0 | 0% |
| Immobilisations incorporelles | 0 | 3 | (3) | -93% |
| Immobilisations corporelles | 60 806 | 60 612 | 194 | 0% |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | 394 | 0 | 394 | 0% |
| Immobilisations financières | 753 | 568 | 185 | 33% |
| **Actif immobilisé** | **61 953** | **61 183** | **770** | **1%** |
| Stocks | 15 033 | 16 729 | (1 696) | -10% |
| Créances et emplois assimilés | 8 027 | 8 953 | (926) | -10% |
| **Actif circulant** | **23 060** | **25 682** | **(2 622)** | **-10%** |
| **Trésorerie - actif** | **5 274** | **2 097** | **3 177** | **152%** |
| Ecarts de conversion - actif | 0 | 0 | 0 | 0% |
| Total actif | 90 288 | 88 962 | 1 326 | 1% |

| Passif (en millions FCFA) | 31/12/25 | 31/12/24 | Variation | % |
|---|---|---|---|---|
| Capital | 21 602 | 21 602 | 0 | 0% |
| Primes et réserves | 4 320 | 4 320 | 0 | 0% |
| Autres capitaux propres | 30 016 | 29 866 | 150 | 1% |
| Résultat net de l'exercice | 12 493 | 13 111 | (618) | -5% |
| **Capitaux propres** | **68 430** | **68 899** | **(469)** | **-1%** |
| Dettes financières | 9 | 9 | 0 | 0% |
| Provisions financières pour risques et charges | 5 212 | 4 547 | 665 | 15% |
| **Dettes financ. et ressources assimilées** | **5 221** | **4 556** | **665** | **15%** |
| **Passif circulant** | **15 936** | **14 853** | **1 083** | **7%** |
| **Trésorerie - passif** | **700** | **654** | **46** | **7%** |
| Ecarts de conversion - passif | 0 | 0 | 0 | 0% |
| Total passif | 90 288 | 88 962 | 1 326 | 1% |

Au 31 décembre 2025, la SOGB présente toujours une structure financière solide.
Le total du bilan est en augmentation de 1 326 MFCFA par rapport à 2024.

Les immobilisations corporelles en valeur nette sont en augmentation de 194 MFCFA, fruit de la stratégie du Groupe et de la Société de continuer à investir dans le renouvellement de ses plantations et équipement. Les amortissements pour l'année 2025 s'élèvent à 5 814 MFCFA pour un total d'investissement sur la même période de 6 258 MFCFA.

Une baisse de la valeur nette totale de nos stocks pour un montant de 1 696 MFCFA, principalement liée à une baisse du stock de matière première hévéa (- 2 311 MFCFA), combinaison d'une baisse des quantités (-18%) et d'une hausse du coût d'achat (+9%), le prix d'achat du coagulum auprès des planteurs villageois étant calculés sur base du cours SICOM auquel ont dû être ajoutés des subventions au transport ainsi qu'une prime dans un contexte de concurrence sauvage évoqué plus haut. Nos stocks de produits finis et de pièces de rechange sont en augmentation pour 65 MFCFA et nos stocks de pièces.

Une baisse du poste « créances et emplois assimilés » de 926 MFCFA essentiellement liée à la diminution du poste de crédit de TVA (-245 MFCFA) et au règlement obtenu par le FIRCA en décembre 2025 dans le cadre de notre convention d'assistance technique aux planteurs villageois pour un montant de +274 MFCFA.

La trésorerie nette est passée d'un solde positif de 1 442 MFCFA au 1er janvier 2024 à un solde de 4 575 MFCFA au 31 décembre 2025.

S'agissant des postes du passif, les capitaux propres enregistrent une baisse de 469 MFCFA, soit -1%, en raison de la baisse du résultat net de l'exercice 2025 par rapport à 2025 pour un montant de 618 MFCFA.

Une diminution des dettes fournisseurs de 551 MFCFA dont 392 MFCFA liés à l'accélération du paiement de certains fournisseurs de biens et services avant la fin de l'année pour facilité la migration vers SAGE X3.

Le poste « autres dettes » a augmenté pour un montant de 1 634 MFCFA suite à une nouvelle avance reçue par BEFIN pour un montant de 1 500 MFCFA.



## 2.7 Résultats financiers - Compte de résultats

| (en millions FCFA) | 31/12/25 | 31/12/24 | Variation | % |
|---|---|---|---|---|
| Ventes de marchandises | 42 | 480 | (438) | -91% |
| Ventes de produits fabriqués | 97 540 | 87 254 | 10 286 | 12% |
| Travaux, services vendus | 1 035 | 1 226 | (191) | -16% |
| Produits accessoires | 362 | 456 | (94) | -21% |
| **Chiffre d'affaires** | **98 978** | **89 415** | **9 563** | **11%** |
| Production stockée (ou déstockage) | 148 | (329) | 477 | -145% |
| Production immobilisée | 3 166 | 3 325 | (159) | -5% |
| Subventions d'exploitation | 0 | 0 | 0 | 0% |
| Autres produits | 2 124 | 421 | 1 703 | 405% |
| **Autres produits** | **5 438** | **3 417** | **2 021** | **59%** |
| **Total chiffre d'affaires et autres produits** | **104 416** | **92 832** | **11 584** | **12%** |
| Achats de marchandises et variation de stocks | (5) | (10) | 5 | -50% |
| Achats de matières premières et var.de stocks | (31 739) | (24 688) | (7 051) | 29% |
| Autres achats et variation de stocks | (14 731) | (13 222) | (1 509) | 11% |
| Transfert de charges d'exploitation | 687 | 689 | (2) | 0% |
| Transports | (419) | (508) | 89 | -18% |
| Services extérieurs | (10 150) | (8 379) | (1 771) | 21% |
| Impôts et taxes | (3 153) | (3 224) | 71 | -2% |
| Autres charges | (2 106) | (741) | (1 365) | 184% |
| **Total achats et frais divers** | **(61 617)** | **(50 084)** | **(11 533)** | **23%** |
| **Valeur ajoutée** | **42 799** | **42 748** | **51** | **0%** |
| Charges de personnel | (19 258) | (17 774) | (1 484) | 8% |
| **Excédent brut d'exploitation** | **23 541** | **24 975** | **(1 434)** | **-6%** |
| Reprises de provisions | 48 | 916 | (868) | -95% |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | (6 528) | (7 507) | 979 | -13% |
| **Résultat d'exploitation** | **17 061** | **18 383** | **(1 322)** | **-7%** |
| Produits financiers | 168 | 45 | 123 | 273% |
| Charges financières | (67) | (388) | 321 | -83% |
| **Résultat financier** | **101** | **(343)** | **444** | **-129%** |
| **Résultat des activités ordinaires** | **17 162** | **18 040** | **(878)** | **-5%** |
| Produits H.A.O. | 6 | 19 | (13) | -68% |
| Charges H.A.O. | (77) | (810) | 733 | -90% |
| **Résultat H.A.O.** | **(71)** | **(792)** | **721** | **-91%** |
| Impôt sur le résultat | (4 598) | (4 138) | (460) | 11% |
| **Résultat net** | **12 493** | **13 111** | **(618)** | **-5%** |

Le chiffre d'affaires de la SOGB sur l'exercice 2025 atteint 98 978 MFCFA, un chiffre en hausse de 11% par rapport à l'année 2024, principalement lié à l'augmentation du chiffre d'affaires Hévéa (+10%).

Le total des achats et frais divers est en hausse de 11 533 MFCFA par rapport à 2024 et s'explique par une hausse significative du coût des achats de matière première caoutchouc aux planteurs villageois pour un montant de 7 051 MFCFA.

Les charges de personnel affichent une augmentation de 8% par rapport à 2024.

Le résultat d'exploitation 2025 s'établit à 17 061 MFCFA et est en baisse de 1 322 MFCFA par rapport à 2024 pour les raisons évoquées ci-dessus.

Le résultat financier 2025 est positif de 101 MFCFA suite à la reprise de certaines provisions avant la migration vers SAGE X3.

Le résultat des activités ordinaires s'établit à 17 162 MFCFA en baisse de 878 MFCFA par rapport à 2024.

Le résultat hors activités ordinaires présente une perte de 71MFCFA mais n'appelle pas de commentaire particulier.

L'impôt sur le résultat ressort à 4 598 MFCFA et est en augmentation de 460 MFCFA par rapport à 2024 ce qui s'explique par la baisse du résultat taxable de la SOGB.

Le résultat net est un profit de 12 493 MFCFA, en baisse de 5% par rapport à 2024.

La marge nette sur résultat ressort à 12% du chiffre d'affaires et baisse de 2 points par rapport à 2024. Le résultat net par action s'établit à 578 FCFA contre 607 FCFA en 2023.



Δ Écogardes de la SOGB en patrouille.

## 2.8 Tableau des flux de trésorerie

| (en millions FCFA) | 31/12/25 | 31/12/24 | Variation | % |
|---|---|---|---|---|
| Trésorerie nette au 1er janvier | 1 443 | 2 544 | -1 101 | -43% |
| **Capacité d'Autofinancement Globale** | **18 938** | **20 018** | **-1 080** | **-5%** |
| Variation d'actif circulant HAO | 0 | 0 | 0 | 0% |
| Variation des stocks | 1 696 | -523 | 2 219 | -424% |
| Variation des créances | 926 | -1 637 | 2 563 | -157% |
| Variation du passif circulant | 1 083 | -3 048 | 4 132 | -136% |
| **Variation du BF lié aux activités opérationnelles** | **3 706** | **-5 208** | **8 914** | **-171%** |
| Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles | 22 644 | 14 810 | 7 835 | 53% |
| Acquisitions d'immobilisations incorporelles | | -1 | 1 | -100% |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles | -6540 | -5769 | -771 | 13% |
| Acquisitions d'immobilisations financières | -455 | -306 | -148 | 49% |
| Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles | 6 | 19 | -13 | -68% |
| Cessions d'immobilisations financières | 376 | 291 | 85 | 29% |
| Flux de trésorerie provenant des activités d'investissements | - 6 613 | - 5 766 | -846 | 15% |
| Augmentation de capital par apports nouveaux | 0 | 0 | 0 | 0% |
| Subventions d'investissement reçues | 0 | 0 | 0 | 0% |
| Prélèvements sur le capital | 0 | 0 | 0 | 0% |
| Dividendes versés | -12 898 | -4 968 | -7 930 | 160% |
| **Flux de trésorerie provenant des capitaux propres** | **-12 898** | **-4 968** | **-7 930** | **160%** |
| Emprunts | 0 | 0 | 0 | 0% |
| Autres dettes financières diverses | | -4 000 | 4 000 | -100% |
| Remboursement des emprunts et autres dettes financières | | -1 178 | 1 179 | -100% |
| **Flux de trésorerie provenant des capitaux étrangers** | **0** | **-5 178** | **5 179** | **-100%** |
| Flux de trésorerie provenant des activités de financement | -12 898 | -10 146 | -2 752 | 27% |
| Variation de la trésorerie nette de la période | 3 132 | -1 102 | 4 234 | -384% |
| Trésorerie nette au 31 décembre | 4 575 | 1 443 | 3 132 | 217% |
| Endettement LMT au 31 décembre | 0 | 0 | 0 | 0% |
| Endettement Financier Net au 31 décembre | 0 | 0 | 0 | 0% |
| *Gearing* | 0% | 0% | | |

La SOGB a généré au cours de l'exercice 2025 une capacité d'autofinancement de 18 938 MFCFA contre 20 018 MFCFA en 2024.

L'analyse du flux net de la trésorerie liée à l'activité de la SOGB montre que l'activité courante de la société a généré de la trésorerie à hauteur de 22 644 MFCFA après incidence des décalages de trésorerie sur nos opérations d'exploitation (variation du BFR).

La trésorerie ainsi dégagée par nos activités opérationnelles ainsi que l'utilisation de lignes de crédit disponible tant au niveau du Groupe qu'auprès des banques partenaires de la SOGB a couvert l'intégralité des investissements pour 6 613 MFCFA et du paiement des dividendes pour 12 898 MFCFA.

Sur ces bases, la variation de trésorerie nette sur l'année 2024 s'établit à 3 132 MFCFA.





Laboratoire Agronomique de la SOGB

## 2.9 Investissement

| Investissements *(en millions FCFA)* | 2025 | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Achats d'équipements | 2 072 | 1 511 | 1 337 |
| Investissements non agricoles | 1 705 | 1 721 | 1 765 |
| Investissements agricoles Palmier | | 27 | 52 |
| Investissements agricoles Hévéa | 2 480 | 2 507 | 2 138 |
| Total | 6 256 | 5 766 | 5 293 |

Les dépenses totales d'investissements réalisées en 2025 s'élèvent à 6 258 MFCFA.

Les investissements agricoles hévéa stables par rapport à 2024.

Les investissements non agricoles ont concerné la construction de logements pour nos travailleurs, des travaux de maintenance effectués dans les deux usines et immobilisés dans le respect des règles comptables et le remplacement de notre charroi à un rythme régulier.

# 3. Résultats financiers IFRS

## 3.1 Résultats financiers IFRS pour l'exercice 2025

**Bilan**

| ACTIFS | 31/12/2025 NET | | 31/12/2024 NET |
|---|---|---|---|
| **ACTIFS NON COUTRANTS** | | | |
| Immobilisations incorporelles | 221 678 | | 2 952 049 |
| Immobilisations corporelles | 19 514 690 014 | | 19 813 971 716 |
| Droit d'usage des immobilisations louées | 280 024 873 | | 315 695 925 |
| Autres actifs financiers non courants | 752 939 864 | | 568 141 529 |
| Actfs biologiques | 41 685 492 991 | | 40 797 955 832 |
| Actifs d'impôts différés | 16 928 667 | | 104 414 029 |
| Autres débiteurs non courants | | | 2 663 362 818 |
| **Total actifs non coutrants (I)** | **62 250 298 087** | | **64 266 493 898** |
| **ACTIFS COUTRANTS** | | | |
| Stocks | 18 325 959 965 | | 19 633 883 198 |
| Créances clients | 5 860 488 312 | | 5 882 637 635 |
| Autres actifs financiers non courants | 2 166 530 689 | | 1 418 932 496 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 5 273 794 904 | | 2 096 843 778 |
| **Total actifs coutrants (II)** | **31 626 773 870** | | **29 032 297 106** |
| **Total actifs (I)+ (II)** | **93 877 071 957** | | **93 298 791 004** |

| CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS | 31/12/2025 NET | | 31/12/2024 NET |
|---|---|---|---|
| **CAPITAUX PROPRES** | | | |
| Capital Social | 21 601 840 000 | | 21 601 840 000 |
| Réserves | 34 531 716 601 | | 33 869 715 989 |
| Résultat net de l'exercice | 14 956 523 413 | | 15 281 698 374 |
| **Total capitaux propres** | **71 090 080 015** | | **70 753 254 363** |
| **PASSIF NON COUTRANT** | | | |
| Emprunts et dettes financières | 330 775 277 | | 362 691 902 |
| Autres dettes non courantes | | | 1 109 304 317 |
| Provisions | 4 848 627 732 | | 4 904 006 981 |
| Passifs d'impôts différés | 940 419 978 | | 729 407 179 |
| **Total passif non courant** | **6 119 822 986** | | **7 105 410 379** |
| **PASSIF COUTRANT** | | | |
| Découverts bancaires | 698 867 631 | | 654 344 918 |
| Dettes fournisseurs | 4 882 121 766 | | 5 432 628 848 |
| Emprunts et dettes financières | 31 916 624 | | 30 042 192 |
| Dettes d'impôts exigibles | 4 853 348 517 | | 4 253 050 441 |
| Autres dettes courantes | 6 200 914 417 | | 5 070 060 864 |
| **Total passif coutrant** | **16 667 168 956** | | **15 440 127 263** |
| **Total capitaux propres et passifs** | **93 877 071 957** | | **93 298 792 005** |

Les comptes IFRS 2025 présentent un total bilan de 93 877 071 957 FCFA, des capitaux propres de 71 090 080 015 FCFA et un résultat net de 14 956 523 413 FCFA. Les comptes IFRS 2024 n'appellent pas de commentaire particulier.

## Compte de résultat

| COMPTE DE RESULTAT | 31/12/2025 NET | | 31/12/2024 NET |
|---|---|---|---|
| ACTIVITES POURSUIVIES | | | |
| **Chiffre d'affaires** | **98 979 031 525** | | **89 415 277 366** |
| Achats consommés | -41 630 133 512 | | -33 742 473 080 |
| Services extérieurs | -10 140 895 377 | | -8 495 210 230 |
| Impôts et taxes | -3 152 921 634 | | -3 223 473 586 |
| Charges de personnel | -17 675 858 918 | | -16 358 214 358 |
| Dotation aux amortissements et dépréciations | -5 849 899 965 | | -6 477 150 102 |
| Dotation aux provisions | -560 835 445 | | -153 719 822 |
| Autres produits opérationnels courants | 2 123 969 107 | | 491 098 639 |
| Autres charges opérationnelles courantes | -1 618 472 823 | | -156 979 592 |
| **Résultat opérationnel courant (optionnel)** | **20 473 982 958** | | **21 299 155 235** |
| Autres produits opérationnels | 6 525 424 | | 18 813 559 |
| Autres charges opérationnelles | -77 241 920 | | -810 427 915 |
| **Résultat opérationnel** | **20 403 266 462** | | **20 507 540 879** |
| Produits financiers | 62 119 912 | | 31 909 647 |
| Charges financières | -87 501 156 | | -393 779 296 |
| **Résultat financier** | **-25 381 244** | | **-361 869 649** |
| **Résultat avant impôt** | **20 377 885 218** | | **20 145 671 230** |
| Charges d'impôt sur le résultat | -5 421 361 805 | | -4 863 972 856 |
| **Résultat après impôt des activités poursuivies** | **14 956 523 413** | | **15 281 698 374** |
| ACTIVITES ABANDONNEES | | | |
| Résultat des activités abandonnées, net d'impôt | - | | - |
| **Résultat net de l'exercice** | **14 956 523 413** | | **15 281 698 374** |
| RESULTAT PAR ACTION | | | |
| Résultat de base par action | 692 | | 707 |
| Résultat dilué par action | 692 | | 707 |

## Tableau de flux de trésorerie

| TABLEAUX DES FLUX DE TRESORERIE NETTE | 31/12/2025 NET | 31/12/2024 NET |
|---|---|---|
| ACTIVITES POURSUIVIES | | |
| Résultat net de l'exercice | 14 956 523 413 | 15 281 698 374 |
| Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie | 0 | 0 |
| ou non liés à l'activité | 0 | 0 |
| Amortissements et provisions | 6 410 735 410 | 6 630 869 924 |
| (-/+) Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur | 0 | 0 |
| Variation des impôts différés | 822 914 546 | 725 878 917 |
| Plus values de cession, nettes d'impôt | 70 716 496 | 791 614 356 |
| (-/+) Autres produits et charges calculés | -4 043 696 979 | -1 216 029 145 |
| Marge brute d'autofinancement | 18 217 192 886 | 22 214 032 426 |
| Variation des stocks | 1 307 923 233 | -2 254 362 302 |
| Variation des créances et emplois assimilés | 1 937 914 948 | -1 941 053 557 |
| Variation des dettes fournisseurs et ressources assimilées | 1 180 644 547 | -2 743 442 332 |
| Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles (A) | 22 643 675 614 | 15 275 174 235 |
| Flux de trésorerie provenant des activités d'investissements | | |
| Décaissement liés aux acquisitions d'immobilisations incorporelles | | -1 147 689 |
| Décaissement liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles | -6 539 785 641 | -6 233 409 642 |
| Décaissement liés aux acquisitions d'immobilisations financières | -455 377 816 | -305 548 351 |
| Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles nettes d'impôts | 6 525 424 | 18 813 559 |
| Cessions d'immobilisations financières nettes d'impôts | 375 705 107 | 290 854 972 |
| Flux de trésorerie provenant des activités d'investissements (B) | -6 612 932 926 | -6 230 437 151 |
| Flux de trésorerie provenant des activités de financement | | |
| Augmentation de capital par apports nouveaux | | |
| (-/+) Rachats et reventes d'actions propres | | |
| (-) Dividendes versés | -12 898 314 276 | -4 968 423 200 |
| Emprunts | | |
| Subventions d'investissements reçues | | |
| (+) Autres dettes financières | | |
| (-) Remboursements des emprunts et autres dettes financières | | -5 177 907 101 |
| Flux de trésorerie provenant des activités de financement (C) | -12 898 314 276 | -10 146 330 301 |
| (-/+) Incidence des variations de cours des devises (D) | | |
| VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE (E= A+B+C+D) | 3 132 428 412 | -1 101 593 217 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie au 1er janvier (F) | 1 442 498 860 | 2 544 092 076 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie au 31 décembre (G) | 4 574 927 273 | 1 442 498 860 |
| VARIATION DES SOLDES DES COMPTES DE TRESORERIE ET EQUIVALENTS (H= G-F) | 3 132 428 413 | -1 101 593 216 |



Δ Docteur Yao Bessy en consultation au Centre-Médical de la SOGB.



Δ Pédiatre du Centre-Médical de la SOGB.



Δ Vaccins

# 4. Évolution prévisible de la société

## 4.1 Les perspectives de continuation de l'activité

L'exercice 2025 a débuté avec des cours mondiaux du caoutchouc de 1 022 FCFA/kg, de 17% inférieurs à ceux de début janvier 2025. A fin février 2026, le cours atteint les 1 077 FCFA /kg.

Début 2025, les cours mondiaux CIF Rotterdam de l'huile de palme oscillent autour de 1 250 USD/tonne. Au niveau local, le gouvernement a imposé un prix de vente plafonné à 620 000 FCFA/tonne depuis février 2025. Ce prix concerté entre les différents acteurs de la filière est respecté jusqu'au jour de la rédaction de ce rapport (mai 2026).

Ces niveaux de prix sont toutefois à prendre avec beaucoup de prudence en raison de la volatilité des prix des matières premières dans le contexte d'instabilité internationale provoquée par les conflits russo-ukrainien et israélo-palestinien avec l'incertitude qui pèse sur leurs conséquences économiques à moyen terme.

A noter également que la filière a commencé à s'impliquer dans ce dossier sensible au cours de l'année 2025 et tente avec la participation active des parties prenantes, de réguler le marché de l'achat de coagulum en imposant un prix d'achat rendu usine toujours basé sur le marché SICOM mais intégrant une proportion plus importante du prix pour les planteurs villageois, principe sur lequel nous sommes d'accord si tant est que l'ensemble de la filière respecte scrupuleusement cette législation à venir.

## 4.2 Le plan de financement

A partir de 2020, la SoGB s'est évertuée, avec succès, à diminuer significativement cette dépendance financière en remboursant les emprunts à moyen et long terme et en faisant appel aux avances de trésorerie des sociétés du Groupe et aux crédits spot en fonction des besoins de son activité.

A l'issue de l'exercice 2025, l'endettement financier net de la SOGB est passé de 1 110 MFCFA en début d'exercice à 2 610 MFCFA. Notre ratio « Gearing », passant de – 0.5% à -3%. Le résultat de nos activités pour l'année 2025 nous permet une certaine flexibilité auprès des banques en cas de besoin de financement.

Pour 2026, les objectifs de la société restent en ligne avec sa politique de développement durable et peuvent être synthétisés de la manière suivante :

- La poursuite de la mise en place de notre programme de fidélisation des planteurs villageois afin d'endiguer les difficultés d'achat de la matière première dans un contexte concurrentiel très agressif ;
- La poursuite du rajeunissement de nos plantations et le maintien de notre outil de production ;
- La poursuite des constructions de logements sociaux, la rénovation des infrastructures des villages ;
- La poursuite de nos efforts pour réduire notre Besoin en Fond de Roulement à travers le suivi attentif de nos embarquements à l'export, la gestion scrupuleuse et optimale de nos stocks (matières premières, produits finis, consommables et pièces de rechange) dans le but d'améliorer notre trésorerie ;
- La poursuite de notre désendettement en limitant le recours aux financements externes et en privilégiant les options offertes par le groupe.

La société estime raisonnable une distribution représentant 99% de son résultat net et propose de verser un dividende brut de 570,00 FCFA par action, soit un dividende net de 513,00 FCFA par action pour les personnes morales et 501.60 FCFA par action pour les personnes physiques au titre de l'exercice 2025. Cette proposition attractive correspond à une distribution nette d'IRVM équivalente à 6.35% du cours de l'action à la clôture de la BRVM au 31 décembre 2025 pour les personnes physiques (6.49% pour les personnes morales).

Cette distribution ne sera pas sans conséquence sur notre trésorerie courant 2026 mais sur la base du budget approuvé pour l'année 2026 et les réalisations en ce début d'année 2026, nous estimons la santé financière de la SOGB saine et par conséquent, être capable d'effectuer cette distribution sans préjudice pour la société.




△ Employés du Départements des Ateliers Techniques

# 5. Les évènements post clôture et autres informations

Pour rappel : depuis le 1er janvier 2019, les entités dont les titres sont inscrits à une bourse de valeurs et celles qui sollicitent un financement dans le cadre d'un appel public à l'épargne doivent établir et présenter les états financiers annuels selon les normes IFRS (International Financial Reporting Standards), en sus des états financiers annuels SYSCOHADA.

Les états financiers annuels établis selon les normes IFRS sont destinés exclusivement aux marchés financiers. Ils ne peuvent servir de support de base pour la détermination du bénéfice distribuable visé par l'Acte uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE.

La SOGB a établi pour la première fois des états financiers annuels au 31 décembre 2019 selon les normes IFRS et a retraité les comptes au 31 décembre 2018 de façon rétrospective selon les normes IFRS en vue du respect de la caractéristique qualitative de comparabilité des états financiers.

Par ailleurs, les ajustements effectués par la SOGB pour converger vers les normes IFRS ont été enregistrés dans le compte « Report à nouveau » au 1er janvier 2019 pour un montant de 481 millions FCFA.

Au plan juridique, le litige entre la SOGB et la CNPS portant initialement sur 1 300 MFCFA correspondant à deux redressements sur les logements sociaux a connu peu d'évolution notable. Pour rappel, après un premier jugement favorable à la SOGB, la CNPS a interjeté appel et la Cour d'Appel a donné raison à la CNPS. La SOGB a heureusement pu faire opposition au paiement des sommes en jeu et a exercé un pourvoi en cassation, qui a été accepté. A noter que courant 2024, les exercices 2019–2022 ont également fait l'objet d'un contrôle. Le montant réclamé par la CNPS sur le chef de redressement des avantages en nature lié au logement des travailleurs s'élève à 700 MFCFA ce qui porte le montant litigieux total à 2 000 MFCFA.

L'issue du litige ainsi que les conséquences sur les comptes de la SOGB ne peuvent être anticipées à ce jour mais nous pensons raisonnablement que les parties devraient entrer dans une phase transactionnelle afin de maintenir et promouvoir le partenariat solide et historique qui existe entre les Administrations en Côte d'Ivoire et les investisseurs. Ces discussions permettraient de conclure la situation présente et fixer les principes applicables à l'avenir avec une solution durable.

# RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

## 1. Rapports généraux des Commissaires aux Comptes

## 2. Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions réglementées

## 3. Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur le montant des rémunérations versées aux dix personnes les mieux rémunérées

## 4. Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les rémunérations exceptionnelles allouées

## 5. Rapport des Commissaires aux Comptes sur les registres de titres nominatifs

Les rapports des Commissaires aux comptes ont été imprimés séparément et sont livrés en annexe du présent Rapport Annuel 2025.



Δ Vue aérienne du cercle Kosy



Δ Employés de l'usine à caoutchouc lors d'une sensibilisation SST.



Δ Employé du Département des Ateliers Techniques.

# PROJET DE TEXTE DES RÉSOLUTIONS

**01** **Approbation des comptes sociaux**

L'Assemblée Générale des actionnaires, après avoir entendu la lecture du rapport de gestion du Conseil d'Administration sur l'activité de la société pendant l'exercice clos le 31 décembre 2025 et la lecture du rapport des Commissaires aux comptes sur les états financiers annuels de l'exercice clos à cette date, approuve les comptes dudit exercice tels qu'ils lui ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports.

**02** **Approbation des comptes IFRS de l'exercice 2025**

L'Assemblée Générale des actionnaires, après avoir entendu la lecture du rapport de gestion du Conseil d'Administration sur l'activité de la société et les états financiers IFRS relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025 suivi de la lecture du rapport des Commissaires aux comptes sur lesdits états financiers annuels, approuve les comptes dudit exercice établis selon les normes IFRS tels qu'ils lui ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports.

**03** **Approbation des termes et conclusions du rapport des Commissaires aux Comptes sur les conventions réglementées**

L'Assemblée Générale des actionnaires, après avoir entendu la lecture du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article 438 et suivant l'acte uniforme OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et GIE, approuve successivement dans les conditions de l'article 440 dudit Acte uniforme, les termes et conclusions de ce rapport.

**04** **Quitus aux Administrateurs et décharge aux Commissaires aux comptes**

L'Assemblée Générale des actionnaires donne quitus de l'exécution de leur mandat pour l'exercice écoulé, à tous les Administrateurs et décharge aux Commissaires aux comptes.

## 05 Affectation du résultat

L'Assemblée Générale constate que le bénéfice distribuable se présente comme suit :

| | |
|---|---|
| Résultat de l'exercice | 12 492 622 637 FCFA |
| Report à nouveau bénéficiaire | 27 806 189 253 FCFA |
| Dotation à la réserve légale | 0 |
| Bénéfice distribuable | 40 298 811 890 FCFA |

En tenant compte des investissements prévus et de la situation de trésorerie en général, l'Assemblée Générale, approuvant la proposition du Conseil d'Administration, décide d'affecter le résultat de l'exercice 2025 se traduisant par un bénéfice net comptable de 12 492 622 637 FCFA de la manière suivante :

- À titre de dividende, un montant de 12 313 048 800 FCFA ;
- Le solde, soit 179 573 837 FCFA, au report à nouveau.

Le dividende brut servi à chaque action serait ainsi fixé à 570,00 FCFA, correspondant à un dividende net de 501,60 FCFA pour les personnes physiques, après prélèvement de la somme de 68,40 FCFA au titre de l'Impôt sur les Revenus des Valeurs Mobilières (IRVM) et un dividende net de 513,00 FCFA pour les personnes morales après prélèvement de la somme de 57,00 FCFA au titre de l'IRVM.

Les dividendes seront mis en paiement au plus tard le 30 septembre 2026.

L'Assemblée Générale constate que, du fait de cette affectation, les capitaux propres sont répartis comme suit :

| | | |
|---|---|---|
| Capital social | 21 601 840 000 | FCFA |
| Réserve légale | 4 320 368 000 | FCFA |
| Réserve libre | 2 209 340 681 | FCFA |
| Report à nouveau | 27 985 763 090 | FCFA |
| Capitaux propres | 55 933 537 934 | FCFA |

## 06 Nomination d'un nouvel Administrateur

L'Assemblée Générale des actionnaires, après avoir entendu la proposition du Conseil d'Administration, approuve la nomination de Monsieur Jean-François de WALQUE en tant qu'Administrateur de la Société pour une période de six (6) ans, qui prendra fin lors de l'Assemblée Générale annuelle appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2031.

**07** **Ratification de nouvelles conventions de services avec Induservices FR**

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance de la nouvelle Convention de services à signer avec Induservices FR pour entrer en vigueur courant 2026, approuve cette convention dans son intégralité.

**08** **Allocation de la somme fixe annuelle au titre des indemnités de fonction**

L'Assemblée Générale des actionnaires approuve l'allocation d'une enveloppe annuelle dédiée aux indemnités de fonction des administrateurs et Président du Conseil d'Administration de la SOGB d'un montant annuel de 102 MFCFA conformément à l'Article 18 alinéa 1 des statuts de la Société et à l'Article 431 alinéa 1 de l'Acte Uniforme OHADA relatif au Droit des sociétés commerciales et du groupement d'intérêt économique. Conformément au même article, le Conseil d'Administration est libre de répartir les indemnités de fonction entre ses membres.

**09** **Pouvoirs**

L'Assemblée Générale des actionnaires donne tout pouvoir au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du procès-verbal des présentes en vue de l'accomplissement des formalités légales de publicité.



Δ Pépinière de la SOGB



△ Employés de la DATA (un coupeur et une récolteuse).



△ Martin-Chasseur du Sénégal



△ École de Saignée de la SOGB




△ Aire Protégée de la SOGB.




△ Élève d'une école d'un village agricole de la SOGB (Héké 1).



△ Employées du laboratoire de l'huilerie

## NOTES




**SIÈGE SOCIAL**
San Pedro, Côte d'Ivoire
01 PB 365
**Tel :** (+225) 27 34 71 23 16
**Mail :** spy@sogbci.com

**BUREAU ABIDJAN**
17 BP 18 Abidjan 17
**Tel :** (+225) 27 22 48 00 38
(+225) 27 22 48 00 30
**Mail :** spca@sogbci.com

**PLANTATION DE LA DODO**
Grand-Béréby, Côte d'Ivoire
**Tel :** (+225) 27 34 72 15 00
(+225) 27 34 72 15 22
**Mail :** sdg@sogbci.com